

القاضي الدكتور هاني يحيى الجعدي

ربط المسؤولية بالمحاسبة  
وآليات التفعيل  
على ضوء التشريعات  
والتطبيقات القضائية

" دراسة مقارنة "

الطبعة الأولى

2024

## الفهرس

|    |   |
|----|---|
| 7  | المقدمة   |
| 25 | القسم الأول: الإطار التأصيلي لمبدأ ربط المسؤولية بالمحاسبة        |
| 29 | الفصل الأول: التأصيل المفاهيمي لمبدأ ربط المسؤولية بالمحاسبة      |
| 31 | المبحث الأول: مفهوم مبدأ ربط المسؤولية بالمحاسبة                  |
| 32 | المطلب الأول: ماهية ربط المسؤولية بالمحاسبة                       |
| 33 | الفرع الأول: نشأة وتعريف المسؤولية والمحاسبة                      |
| 33 | الفقرة الأولى: نشأة وتطور المسؤولية والمحاسبة                     |
| 34 | أولاً: نشأة المسؤولية والمحاسبة في القرآن الكريم والسنة النبوية   |
| 37 | ثانياً: نشأة المحاسبة في القرآن الكريم والسنة النبوية             |
| 40 | ثالثاً: نشأة وتطور المسؤولية والمحاسبة في الفكر الإداري والمحاسبي |
| 43 | الفقرة الثانية: تعريف المسؤولية والمحاسبة                         |
| 43 | أولاً: تعريف المسؤولية  |
| 45 | ثانياً: تعريف المحاسبة  |
| 46 | ثالثاً: تعريف مبدأ ربط المسؤولية بالمحاسبة                        |
| 48 | الفرع الثاني: أهمية وأهداف ربط المسؤولية بالمحاسبة                |
| 49 | الفقرة الأولى: أهمية ربط المسؤولية بالمحاسبة                      |
| 51 | أولاً: أهمية ربط المسؤولية بالمحاسبة من عملية الرقابة             |
| 53 | ثانياً: أهمية ربط المسؤولية بالمحاسبة في عملية تقييم الأداء       |
| 55 | الفقرة الثانية: أهداف ربط المسؤولية بالمحاسبة                     |
| 58 | المطلب الثاني: مقومات ربط المسؤولية بالمحاسبة                     |
| 59 | الفرع الأول: متطلبات ربط المسؤولية بالمحاسبة                      |
| 60 | الفقرة الأولى: المقومات التنظيمية لربط المسؤولية بالمحاسبة        |
| 60 | أولاً: التنظيم الإداري  |
| 62 | ثانياً: الهيكل التنظيمي   |
| 65 | ثالثاً: مراكز المسؤولية   |
| 67 | الفقرة الثانية: نظام الحوافز                                      |

|     |   |
|-----|---|
| 67  | أولاً: مفهوم الحوافز وأهميتها   |
| 69  | ثانياً: أنواع نظام الحافز ومقومات نجاحه                               |
| 73  | الفرع الثاني: المقومات المحاسبية                                      |
| 73  | الفقرة الأولى: نظام المعلومات المحاسبي                                |
| 75  | أولاً: مرتكزات واهداف النظام المحاسبي                                 |
| 77  | ثانياً: متطلبات وخصائص نظام المعلومات المحاسبي                        |
| 79  | الفقرة الثانية: نظام التقارير الرقابية (تقارير الأداء)                |
| 81  | أولاً: القواعد الواجب الأخذ بها ومراعاتها عند إعداد التقارير الرقابية |
| 83  | ثانياً: اهم المبادئ والمقومات للتقارير الرقابية                       |
| 85  | المبحث الثاني: سياق ربط المسؤولية بالمحاسبة                           |
| 87  | المطلب الأول: مستلزمات ربط المسؤولية بالمحاسبة وتطبيقاته              |
| 88  | الفرع الاول: نطاق مبدأ ربط المسؤولية بالمحاسبة وأبعاده                |
| 88  | الفقرة الاولى: مقتضيات ربط المسؤولية بالمحاسبة                        |
| 92  | الفقرة الثانية: أبعاد مبدأ ربط المسؤولية بالمحاسبة                    |
| 92  | أولاً: البعد السياسي  |
| 92  | ثانياً: البعد الاقتصادي   |
| 93  | ثالثاً: البعد الإداري   |
| 93  | رابعاً: البعد المالي  |
| 95  | الفرع الثاني: تطبيقات ربط المسؤولية بالمحاسبة                         |
| 95  | الفقرة الأولى: آليات المساءلة والمحاسبة وحدودها                       |
| 95  | أولاً: التحقيق كآلية للمساءلة   |
| 97  | ثانياً: حدود تفعيل مساطر المتابعة                                     |
| 98  | ثالثاً: القضاء المالي ومبدأ المساءلة في قضايا المال العام             |
| 100 | الفقرة الثانية: دور الأجهزة العليا للرقابة في دعم الشفافية والمساءلة  |
| 104 | المطلب الثاني: مبدأ ربط المسؤولية بالمحاسبة في منظومه الحكامة الجيدة  |
| 106 | الفرع الأول: الإطار المفاهيمي للحكامة الجيدة                          |

|     |   |
|-----|---|
| 107 | الفقرة الأولى: مفهوم الحكامة الجيدة وتطورها وأنواعها                              |
| 108 | أولاً: مفهوم الحكامة الجيدة وتطورها   |
| 110 | ثانياً: أنواع الحكامة الجيدة  |
| 114 | الفقرة الثانية: خصائص الحكامة الجيدة  |
| 115 | أولاً: المصادقية  |
| 115 | ثانياً: الفاعلية  |
| 116 | ثالثاً: التأثير الفعال  |
| 117 | رابعاً: الشفافية والمسؤولية   |
| 119 | خامساً: حرية المبادرة في اتخاذ القرار مع المحاسبة في حصد النتائج                  |
| 119 | سادساً: خصائص الحكم الجيد حسب برنامج الأمم المتحدة                                |
| 120 | الفرع الثاني: معايير ومبادئ الحكامة الجيدة ومستوياتها                             |
| 121 | الفقرة الأولى: معايير الحكامة الجيدة  |
| 124 | الفقرة الثانية: مبادئ ومستويات الحكامة  |
| 124 | أولاً: مبادئ الحكامة الجيدة   |
| 128 | ثانياً: مستويات الحكامة الجيدة  |
| 133 | خاتمة الفصل الأول   |
| 135 | الفصل الثاني: التكريس الدستوري والسياسي لمبدأ ربط المسؤولية بالمحاسبة             |
| 138 | المبحث الأول: ربط المسؤولية بالمحاسبة في النسخ الدستوري والسياسي                  |
| 139 | المطلب الأول: التأصيل الدستوري لمبدأ ربط المسؤولية بالمحاسبة                      |
| 139 | الفرع الأول: ربط المسؤولية بالمحاسبة في دستور المملكة المغربية والجمهورية اليمنية |
| 140 | الفقرة الأولى: ربط المسؤولية بالمحاسبة في دستور المملكة المغربية                  |
| 145 | الفقرة الثانية: ربط المسؤولية بالمحاسبة في دستور الجمهورية اليمنية                |
| 148 | الفرع الثاني: دسترة أجهزة الرقابة الإدارية والبرلمانية                            |
| 149 | الفقرة الأولى: أجهزة الرقابة الإدارية   |
| 153 | الفقرة الثانية: دور البرلمان في حماية المال العام ومحاسبة المسؤولين               |
| 157 | المطلب الثاني: ربط المسؤولية بالمحاسبة من خلال المركز السياسي                     |

|     |   |
|-----|---|
| 159 | الفرع الأول: على مستوى الخطابات السياسية في المغرب                              |
| 160 | الفقرة الأولى: الخطابات الملكية التضمينية                                       |
| 164 | الفقرة الثانية: الخطابات الملكية المباشرة                                       |
| 168 | الفرع الثاني: على مستوى الخطابات الرئاسية في اليمن                              |
| 168 | الفقرة الأولى: الخطابات السياسية  |
| 174 | الفقرة الثانية: الخطابات الاحتفالية   |
| 177 | المبحث الثاني: ربط المسؤولية بالمحاسبة على المستوى الدولي                       |
| 178 | المطلب الأول: ربط المسؤولية بالمحاسبة على مستوى المؤسسات الدولية                |
| 180 | الفرع الأول: ربط المسؤولية بالمحاسبة في المؤسسات الدولية الغير حكومية           |
| 181 | الفقرة الأولى: منظمة الشفافية الدولية ودورها في مكافحة الفساد                   |
| 183 | الفقرة الثانية: منظمه الأمم المتحدة   |
| 188 | الفرع الثاني: ربط المسؤولية بالمحاسبة في المؤسسات الدولية الحكومية              |
| 189 | الفقرة الأولى: المنظمة الدولية للشرطة الجنائية والبنك الدولي                    |
| 189 | أولاً: المنظمة الدولية للشرطة الجنائية  |
| 191 | ثانياً: البنك الدولي  |
| 197 | الفقرة الثانية: صندوق النقد الدولي ومنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية           |
| 198 | أولاً: صندوق النقد الدولي   |
| 199 | ثانياً: منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية                                       |
| 200 | المطلب الثاني: ربط المسؤولية بالمحاسبة على مستوى الاتفاقيات الدولية             |
| 202 | الفرع الأول: الاتفاقيات الإقليمية لمكافحة الفساد                                |
| 202 | الفقرة الأولى: الاتفاقية الدول الأمريكية لمكافحة الفساد والاوربية               |
| 204 | الفقرة الثانية: الاتفاقية المدنية بشأن الفساد والاتفاقية العربية لمكافحة الفساد |
| 206 | الفرع الثاني: الاتفاقية الأممية لمكافحة الفساد                                  |
| 207 | الفقرة الأولى: نشأة الاتفاقية وخطوات إعدادها                                    |
| 208 | الفقرة الثانية: أهمية وأهداف الاتفاقية  |
| 212 | خاتمة الفصل الثاني  |

- 214 خاتمة القسم الأول
- القسم الثاني: آليات تفعيل مبدأ ربط المسؤولية بالمحاسبة والضمانات  
والتطبيقات القضائية 219
- 223 الفصل الأول: آليات تفعيل مبدأ ربط المسؤولية بالمحاسبة
- 224 المبحث الأول: الأجهزة المكلفة بتنفيذ مبدأ ربط المسؤولية بالمحاسبة
- 225 المطلب الأول: المكلفون بتنفيذ مبدأ ربط المسؤولية بالمحاسبة في المغرب
- 226 الفرع الأول: رقابة المفتشية العامة ورقابة البرلمان
- 226 الفقرة الأولى: رقابة المفتشية العامة
- 227 أولاً: تنظيم هيئة المفتشية العامة
- 228 ثانياً: اختصاصات المفتشية العامة للمالية
- 232 الفقرة الثانية: رقابة البرلمان
- 237 الفرع الثاني: الرقابة القضائية
- 237 الفقرة الأولى: المجلس الأعلى للحسابات
- 238 أولاً: البنية التنظيمية للمجلس الأعلى للحسابات
- 243 ثانياً: اختصاصات المجلس الأعلى للحسابات
- 245 ثالثاً: طبيعة الأجهزة الخاضعة لرقابة المجلس الأعلى للحسابات
- 246 رابعاً: مبدأ الاستقلالية والمساءلة والمحاسبة في عمل المجلس الأعلى للحسابات
- 255 خامساً: العمل الرقابي وسبل تعزيزه في عمل المجلس الأعلى للحسابات
- 258 الفقرة الثانية: المجالس الجهوية
- 263 المطلب الثاني: المكلفون بممارسة مبدأ ربط المسؤولية بالمحاسبة في اليمن
- 264 الفرع الأول: الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة
- 265 الفقرة الأولى: الهيكل التنظيمي للجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة وصلاحياته
- 265 أولاً: الهيكل التنظيمي
- 265 ثانياً: استقلالية الجهاز
- 266 ثالثاً: صلاحيات الجهاز
- 267 رابعاً: اختصاصات الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة

|     |   |
|-----|---|
|     | الفقرة الثانية: ماهية الرقابة والتقارير المناطة بالجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة |
| 269 | لتفعيل مبدأ ربط المسؤولية بالمحاسبة   |
| 269 | أولاً: أنواع الرقابة المالية وأشكالها   |
| 273 | ثانياً: تقارير الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة                                   |
| 275 | الفرع الثاني: الهيئة الوطنية العليا لمكافحة الفساد                                |
| 276 | الفقرة الأولى: الإستراتيجية الوطنية العليا لهيئة مكافحة الفساد                    |
| 276 | أولاً: المنطلقات الرئيسية للاستراتيجية  |
| 277 | ثانياً: تعزيز منظومة الإصلاحات الوطنية ذات الصلة بمفاهيم الحكم الجيد              |
| 277 | ثالثاً: مكونات الاستراتيجية ومجالات العمل فيها                                    |
| 281 | الفقرة الثانية: شركاء الهيئة في مجال مكافحة الفساد                                |
| 286 | المبحث الثاني: الأجهزة المتدخلة بتفعيل مبدأ ربط المسؤولية بالمحاسبة               |
| 287 | المطلب الأول: المتدخلون بتفعيل مبدأ ربط المسؤولية بالمحاسبة في المغرب             |
| 288 | الفرع الأول: المتدخلون الدوليون   |
| 289 | الفقرة الأولى: الفاعلون النشطون   |
| 289 | أولاً: الأمم المتحدة  |
| 290 | ثانياً: المنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (INTOSAI)        |
| 291 | الفقرة الثانية: الفاعلون غير النشطون  |
| 292 | أولاً: البنك الدولي   |
| 293 | ثانياً: صندوق النقد الدولي  |
| 294 | ثالثاً: المجتمع المدني الدولي   |
| 295 | رابعاً: تأثير العولمة والأزمة المالية على المجال المالي والاقتصادي المغربي        |
| 296 | الفرع الثاني: الفاعلون الوطنيون   |
| 296 | الفقرة الأولى: الفاعلون الوطنيون الأساسيون  |
| 296 | أولاً: دور الملك في المجال المالي   |
| 298 | ثانياً: السلطة التنفيذية  |
| 299 | ثالثاً: السلطة التشريعية  |

|     |   |
|-----|---|
| 302 | رابعاً: الجهاز الأعلى للرقابة المالية والمحاسبة                         |
| 302 | خامساً: وزارة المالية في المجال المالي                                  |
| 305 | سادساً: القضاء  |
| 306 | سابعاً: مؤسسة الوسيط  |
| 307 | ثامناً: مجلس المنافسة   |
| 308 | تاسعاً: الهيئة الوطنية للنزاهة والوقاية من الرشوة ومحاربتها             |
| 309 | الفقرة الثانية: الفاعلون الوطنيون الثانويون                             |
| 310 | أولاً: المجتمع المدني   |
| 312 | ثانياً: القطاع الخاص  |
| 312 | ثالثاً: الإعلام   |
| 315 | رابعاً: الأحزاب   |
| 315 | المطلب الثاني: المتدخلون بتفعيل مبدأ ربط المسؤولية بالمحاسبة في اليمن   |
| 317 | الفرع الأول: المتدخلون الدوليون   |
| 317 | الفقرة الأولى: المتدخلون الدوليون النشطون                               |
|     | الفقرة الثانية: دور المتدخلون الدوليون في مكافحة الفساد وتفعيل مبدأ ربط |
| 320 | المسؤولية بالمحاسبة في اليمن  |
| 323 | الفرع الثاني: المتدخلون الوطنيون  |
| 324 | الفقرة الأولى: المتدخلون الوطنيون الاساسيون                             |
| 324 | أولاً: الهيئة العليا للرقابة على المناقصات والمزايدات                   |
| 326 | ثانياً: اللجنة العليا للمناقصات والمزايدات                              |
| 327 | ثالثاً: اللجنة الوطنية لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب               |
| 328 | رابعاً: وحدة جمع المعلومات المالية في البنك المركزي اليمني              |
| 331 | خامساً: إدارة مباحث الأموال العامة                                      |
| 332 | سادساً: نيابة الأموال العامة  |
| 334 | سابعاً: محاكم الأموال العامة  |
| 335 | ثامناً: المجالس المحلية   |



|     |  |
|-----|--|
| 336 | الفقرة الثانية: المتدخلون الوطنيون الثانويون                                 |
| 336 | أولاً: وسائل الإعلام   |
| 337 | ثانياً: المجتمع المدني   |
| 339 | ثالثاً: القطاع الخاص   |
| 340 | رابعاً: الأحزاب السياسية   |
| 341 | خاتمة الفصل الأول  |
| 343 | الفصل الثاني: الضمانات والتطبيقات القضائية لمبدأ ربط المسؤولية بالمحاسبة     |
| 344 | المبحث الأول: الضمانات والإجراءات القضائية في المغرب                         |
|     | المطلب الأول: الإجراءات المسطرية أمام المجالس الجهوية للحسابات وأمام         |
| 347 | الأجهزة الأخرى   |
|     | الفرع الأول: التأديب المتعلق بالميزانية والشؤون المالية أمام المجالس الجهوية |
| 348 | للحسابات وأمام الأجهزة الأخرى  |
| 348 | الفقرة الأولى: الإجراءات المتبعة أمام المجالس الجهوية للحسابات               |
| 350 | الفقرة الثانية: الإجراءات المتخذة من قبل الأجهزة الأخرى                      |
| 350 | أولاً: الهيئة الوطنية للنزاهة والوقاية من الرشوة ومحاربتها                   |
| 351 | ثانياً: وحدة معالجة المعلومات المالية  |
| 352 | ثالثاً: الهيئة المغربية لسوق الرساميل  |
| 352 | رابعاً: المفتشية العامة للمالية  |
| 352 | خامساً: الهيئة الوطنية لحماية المال العام بالمغرب                            |
| 353 | سادساً: لجان تقصي الحقائق  |
| 353 | سابعاً: مؤسسة الوسيط   |
| 353 | ثامناً: الاستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد                                  |
| 353 | الفرع الثاني: ضمانات ومتطلبات التحقيق في جرائم الفساد المالي في المغرب       |
| 354 | الفقرة الأولى: آليات و ضمانات الكشف عن جرائم الفساد المالي                   |
| 355 | أولاً: حماية الضحايا   |
| 356 | ثانياً: حماية الشهود والخبراء  |

- 357 ..... ثالثاً: حماية المبلغين
- 358 ..... الفقرة الثانية: متطلبات التحقيق وتسبيب الاحكام القضائية
- 358 ..... اولاً: متطلبات التحقيق في جرائم الفساد
- 360 ..... ثانياً: تسبيب الأحكام القضائية
- المطلب الثاني: الإجراءات المسطرية والعقوبات المقررة في التأديب المتعلق  
بالميزانية والشؤون المالية في المجلس الأعلى للحسابات
- 367 ..... الفرع الأول: الإجراءات المسطرية لرفع الدعوى امام المجلس الأعلى للحسابات
- 368 ..... الفقرة الأولى: اختصاصات المجلس الأعلى في البت في الحسابات
- 369 ..... اولاً: الأشخاص المعنيون بمسطرة البت في الحسابات
- 369 ..... ثانياً: المخالفات موضوع مسطرة النظر في الحسابات والجزاءات المترتبة عنها
- 372 ..... الفقرة الثانية: إجراءات المجلس الأعلى للحسابات في التأديب المتعلق بالميزانية  
والشؤون المالية
- 375 ..... الأول: الأشخاص الخاضعون المسطرة التأديب المالي
- 376 ..... ثانياً: المخالفات موضوع مسطرة التأديب المالي والجزاءات المترتبة عنها
- 378 ..... الفرع الثاني: العقوبات المقررة امام المجلس الأعلى للحسابات
- 382 ..... الفقرة الأولى: العقوبات في جرائم المال العام امام المجلس الأعلى للحسابات
- 383 ..... أولاً: العقوبات المقررة في القانون الجنائي
- 383 ..... ثانياً: العقوبات المقررة في قانون مدونة المحاكم المالية
- 385 ..... الفقرة الثانية: الضمانات ضد الاحكام الصادرة المتعلقة بالميزانية والشؤون المالية
- 388 ..... اولاً: الاستئناف
- 388 ..... ثانياً: التعرض
- 390 ..... ثالثاً: الطعن بالنقض
- 391 ..... رابعاً: طلب المراجعة
- 391 ..... المبحث الثاني: الضمانات والاجراءات القضائية في اليمن
- 392 ..... المطلب الأول: مفهوم واجراءات التحقيق والتصرف في قضايا المال العام
- 393 ..... الفرع الأول: الجهة المختصة بالتحقيق في قضايا المال العام واجراءاتها
- 394

- 395 ..... الفقرة الأولى: مفهوم وجهة التحقيق الابتدائي
- 396 ..... أولاً: الاختصاص المكاني
- 397 ..... ثانياً: الاختصاص النوعي
- 398 ..... الفقرة الثانية: إجراءات التحقيق والتصرف في قضايا المال العام
- 398 ..... أولاً: الإجراءات السابقة قبل بدء التحقيق
- 404 ..... ثانياً: الإجراءات التي ينبغي مراعاتها أثناء التحقيق من قبل العضو المحقق
- 410 ..... ثالثاً: إجراءات وقواعد التصرف في قضايا الأموال العامة بعد الانتهاء من التحقيق
- ..... الفرع الثاني: المخالفات الماسة بالمال العام ودور الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة
- 413 ..... حيالها
- 413 ..... الفقرة الأولى: مفهوم ومجالات واسباب المخالفات المالية
- 415 ..... أولاً: مفهوم المخالفات المالية
- 416 ..... ثانياً: مجالات المخالفة المالية
- 417 ..... ثالثاً: أسباب وقوع المخالفات المالية
- 418 ..... الفقرة الثانية: دور الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة حيال المخالفات والجرائم المالية
- 419 ..... أولاً: الإجراءات المتخذة تجاه الموظفين
- 420 ..... ثانياً: الإجراءات المتخذة تجاه الأعمال
- 420 ..... ثالثاً: التكييف القانوني للوقائع
- ..... المطلب الثاني: الإصلاح كمقاربة شمولية لمواجهة الفساد في اليمن وتفعيل مبدأ
- 423 ..... ربط المسؤولية بالمحاسبة
- 423 ..... الفرع الأول: الإصلاح السياسي والاقتصادي والاجتماعي كآلية للحد من الفساد
- 424 ..... الفقرة الأولى: الإصلاح السياسي
- 425 ..... أولاً: إصلاح بنية النظام السياسي
- 425 ..... ثانياً: إصلاح نظام الانتخابات
- 426 ..... الفقرة الثانية: الإصلاح الاقتصادي والاجتماعي
- ..... الفرع الثاني: الإصلاح المؤسساتي والقضائي كآلية للحد من الفساد وأنواع الجرائم
- 430 ..... المالية

|     |  |
|-----|--|
| 430 | الفقرة الأولى: الإصلاح المؤسساتي والقضائي              |
| 435 | الفقرة الثانية: التطبيقات القضائية على الجرائم المالية |
| 436 | أولاً: جريمة الاختلاس                                  |
| 440 | ثانياً: جريمة الاستيلاء                                |
| 442 | ثالثاً: جريمة الإضرار بمصلحة الدولة                    |
| 444 | رابعاً: جريمة الغش في تحصيل الرسوم                     |
| 446 | خامساً: جريمة عرقلة سير العمل                          |
| 448 | سادساً: جريمة الرشوة                                   |
| 451 | سابعاً: جريمة استغلال النفوذ                           |
| 454 | خاتمة الفصل الثاني                                     |
| 456 | خاتمة القسم الثاني                                     |
| 461 | الخاتمة العامة   |
| 467 | قائمة المراجع  |
| 499 | الفهرس   |



الثمن : 130 درهم

مكتبة دار السلام



الهاتف - الفاكس : 05 37 72 58 23  
Site web : [www.darassalam.ma](http://www.darassalam.ma)  
E-mail : [lib.darassalam@yahoo.fr](mailto:lib.darassalam@yahoo.fr)