

المجلة المغربية للدراسات في القانون  
والاقتصاد والتنمية المستدامة  
سلسلة الأطاريح والرسائل القانونية والقضائية  
العدد 6 2023



# النموذج التنموي المغربي

دراسة لمسار التنمية

وضوابط وآليات الفعل التنموي في ظل النموذج الجديد

د. زكرياء أزم

دكتور في القانون العام والعلوم السياسية  
جامعة الحسن الثاني - الدار البيضاء

تقديم

محمد المودن

أستاذ باحث

رئيس فريق البحث في العلوم الإدارية والحكامة الترابية  
مختبر الدراسات السياسية والحكامة الترابية  
كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بالمحمدية  
جامعة الحسن الثاني الدار البيضاء



## الفهرس

7.....	تقديم الأستاذ محمد المودن
11.....	مقدمة عامة

### القسم الأول

#### المسار التنموي بين تحولات السياسة التنموية وفعالية النقاش العمومي بالمغرب

27.....	الفصل الأول: تحولات السياسات التنموية بالمغرب من التحديث إلى نمذجة التنمية
27.....	المبحث الأول: السياسات التنموية بمغرب ما بعد الاستقلال 1956-1999
28.....	المطلب الأول: الوضع العام بالمغرب المستقل وارتهان التنموي بالسياسي
29.....	الفرع الأول: التقاطبات السياسية وإشكالية التحديث الوطني غداة الاستقلال
29.....	الفقرة الأولى: بناء الدولة الفتية بين الإرث الاستعماري وبداية التقاطبات السياسية
32.....	الفقرة الثانية: التحديث الوطني وضبط المجال لتثبيت المشروع المجتمعي التنموي للدولة
34.....	الفرع الثاني: الوضعية الاقتصادية والاجتماعية للمغرب وخيارات التنمية
35.....	الفقرة الأولى: الوضعية الاقتصادية للبلاد وخيارات بناء اقتصاد وطني
38.....	الفقرة الثانية: الوضعية الاجتماعية للبلاد ورهان التنمية
40.....	المطلب الثاني: السياسات التنموية من أولويات التثبيت الوطني إلى ضغوط التقويم الهيكلي
41.....	الفرع الأول: سياسة التخطيط التنموي في ظل أولويات التثبيت الوطني
42.....	الفقرة الأولى: التخطيط التنموي في ظل صعوبات الدولة الفتية
45.....	الفقرة الثانية: سياسة التخطيط التنموي بين محاولات الانعتاق وبوادر الأزمة
47.....	الفرع الثاني: السياسات التنموية بين طموح التخطيط الوطني وضغوط التقويم الهيكلي
48.....	الفقرة الأولى: سياسة التخطيط التنموي في ظل إجراءات برنامج الاستقرار
51.....	الفقرة الثانية: سياسة التخطيط التنموي وصعوبات التقويم الهيكلي
56.....	المبحث الثاني: السياسة التنموية لمغرب العهد الجديد ونمذجة التنمية
57.....	المطلب الأول: منجزات وبرامج النموذج التنموي المستنفذ لقواه
58.....	الفرع الأول: منجزات النموذج التنموي على المستوى السياسي والمؤسساتي
58.....	الفقرة الأولى: مرحلة الانفتاح السياسي 1999-2010



- 61.....الفقرة الثانية: مرحلة الإصلاح الدستوري 2011-2021
- 61.....الفرع الثاني: برامج ومنجزات النموذج التنموي على المستوى الاقتصادي والاجتماعي
- 65.....الفقرة الأولى: المستوى الاقتصادي للعملية التنموية: المحاور الكبرى والمكتسبات
- 69.....الفقرة الثانية: المستوى الاجتماعي للعملية التنموية: البرامج الكبرى والمكتسبات
- 75.....المطلب الثاني: الاختلالات التنموية للنموذج التنموي المستنفذ لقواه
- 76.....الفرع الأول: الاختلالات السياسية والإدارية المؤسساتية للنموذج التنموي المستنفذ لقواه
- 76.....الفقرة الأولى: الاختلالات الإدارية-المؤسساتية للنموذج التنموي المستنفذ لقواه
- 79.....الفقرة الثانية: الاختلالات السياسية للنموذج التنموي المستنفذ لقواه
- 82.....الفرع الثاني: الاختلالات الاقتصادية والاجتماعية للنموذج التنموي المستنفذ لقواه
- 82.....الفقرة الأولى: الاختلالات الاقتصادية للنموذج التنموي المستنفذ لقواه
- 85.....الفقرة الثانية: الاختلالات الاجتماعية للنموذج التنموي المستنفذ لقواه
- 89.....الفصل الثاني: دينامية النقاش العمومي حول التنمية بالمغرب
- المبحث الأول: تصورات نموذج التنمية بين السياسي والمؤسساتي وجدلية الديمقراطية والحكامه
- 90.....المطلب الأول: الرؤية العامة للأحزاب السياسية حول الإصلاح والتنمية بالمغرب
- 90.....الفرع الأول: توجهات الأحزاب السياسية حول نموذج التنمية
- 91.....الفقرة الأولى: ملاحظات شكلية ومنهجية في مذكرات الأحزاب السياسية حول نموذج التنمية
- 91.....الفقرة الثانية: مضامين وتوجهات مذكرات الأحزاب السياسية حول نموذج التنمية
- 93.....الفرع الثاني: خطاب الإصلاح وسؤال المشروع السياسي لدى الأحزاب السياسية
- 96.....الفقرة الأولى: مشروعية خطاب الإصلاح لدى الأحزاب السياسية
- 96.....الفقرة الثانية: مظاهر تراجع مكانة وخطاب الإصلاح لدى الأحزاب السياسية
- 98.....المطلب الثاني: تصور المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي لنموذج التنمية الجديد
- 102.....الفرع الأول: منطلقات وتشخيص المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي للتنمية بالمغرب
- 103.....الفقرة الأولى: منطلقات الرؤية التنموية للمجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي
- 103.....الفقرة الثانية: تشخيص المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي للتنمية بالمغرب
- 106.....الفرع الثاني: مرتكزات الرؤية التنموية للمجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي
- 109.....الفقرة الأولى: خيارات تحرير الطاقات وتحفيز دينامية الاقتصاد الوطني
- 109.....الفقرة الثانية: خيارات تعزيز التضامن والتماسك الاجتماعي والطبقي والفئوي
- 111.....المبحث الثاني: المجتمع المدني والنقاش العمومي حول التنمية
- 114.....المطلب الأول: موقع مراكز التفكير من النقاش العمومي حول التنمية
- 114.....الفرع الأول: مساهمة منتدى الوطنيين «من أجل نموذج تنموي موجه للمغاربة»

- 116.....الفقرة الأولى: منطلقات ومداخل التشخيص التنموي لرؤية منتدى الوطنيين
- 120.....الفقرة الثانية: مرتكزات الرؤية التنموية لمنتدى الوطنيين حول النموذج التنموي
- 124.....الفرع الثاني: رؤية المعهد الدولي إيفياس الموسومة بـ «نموذج تنموي قوامه التربية»
- 124.....الفقرة الأولى: تحديات التنمية ومنطلقات استشراف نموذج تنموي
- 128.....الفقرة الثانية: مرتكزات نموذج تنموي قوامه التربية
- 131.....المطلب الثاني: إشكالات النقاش العمومي حول التنمية
- 132.....الفرع الأول: محدودية التنمية بين النموذجين الوطني والنيلبيرالي
- 132.....الفقرة الأولى: ضرورات استحضار ربط الوقع الوطني للتنمية بالسياق الدولي
- 134.....الفقرة الثانية: تشابه مظاهر المحدودية التنموية بين السياقين الوطني والدولي
- 136.....الفرع الثاني: التنمية بين قصور التقييم وإشكالية إعلان محدودية النموذج
- 136.....الفقرة الأولى: محدودية نموذج التنمية بين إشكاليتي السلطة والإعلان
- 138.....الفقرة الثانية: ثقافة التقييم ومحدودية مشورة الحكومة لهيئات الحكامة

## القسم الثاني

### نموذج التنمية بين التوجه التنظيمي الجديد وكفاءة مداخل التنزيل

- 116.....الفصل الأول: منطلقات وفلسفة التوجه التنظيمي المؤسس للنموذج التنموي الجديد
- 116.....المبحث الأول: اللجنة الخاصة بالنموذج التنموي، منطلقات ومنهجية العمل والتفكير
- 147.....المطلب الأول: المنطلقات والضوابط المؤطرة لمهمة لجنة النموذج التنموي
- 147.....الفرع الأول: دلالات التعيين الملكي بين تركيبة اللجنة وتوجهات المشروع المجتمعي
- 148.....الفقرة الأولى: ملامح المشروع المجتمعي للمملكة في عهد الملك محمد السادس
- 150.....الفقرة الثانية: معالم انسجام توجهات المشروع المجتمعي وتركيبة اللجنة
- 152.....الفرع الثاني: مهمة اللجنة الخاصة بالنموذج التنموي وشروط الاشتغال
- 152.....الفقرة الأولى: مهام اللجنة الخاصة بالنموذج التنموي
- 153.....الفقرة الثانية: منهجية عمل اللجنة الخاصة بالنموذج التنموي
- 155.....المطلب الثاني: الوضعية التنموية الراهنة للبلاد ومحدداتها المستقبلية
- 156.....الفرع الأول: وضعية التنمية بالمغرب ومعيقاتها النسقية
- 156.....الفقرة الأولى: الوضعية التنموية للبلاد وفق تشخيص اللجنة الخاصة
- 161.....الفقرة الثانية: المعوقات النسقية للعملية التنموية وفق تشخيص اللجنة الخاصة
- 165.....الفرع الثاني: محددات العملية التنموية بين التحولات الوطنية والدولية وانتظارات المواطنين
- 165.....الفقرة الأولى: انعكاسات التحولات الدولية والوطنية على التنمية
- 169.....الفقرة الثانية: انتظارات المواطنين اتجاه التنمية



- المبحث الثاني: فلسفة التوجه التنظيمي المؤسس لنموذج التنمية الجديد .....172
- المطلب الأول: الإطار المرجعي للتوجه التنظيمي المؤسس لنموذج التنمية الجديد .....172
- الفرع الأول: توسيع هامش الحريات أساس التنمية في ظل التوجه التنظيمي الجديد .....173
- الفقرة الأولى: فكرة التنمية حرية لدى «أمارتيا صن» .....174
- الفقرة الثانية: تعزيز مسار دولة الحق والقانون وفق منظور توسيع الحريات .....176
- الفرع الثاني: حكمة البناء المؤسساتي أساس ضبط التدخل العمومي للتوجه التنظيمي للتنمية .....179
- الفقرة الأولى: أهمية وأدوار الحكامة في تدعيم البناء المؤسساتي .....179
- الفقرة الثانية: توجهات بناء حكمة استراتيجية ضابطة لعمل البناء المؤسساتي .....181
- المطلب الثاني: التوجه التنظيمي الجديد: المبادئ الضابطة والتزامات الفاعلين .....184
- الفرع الأول: مبادئ التوجه التنظيمي وإطار ترسيخ الثقة في ظل النموذج الجديد .....184
- الفقرة الأولى: المبادئ الضابطة للتوجه التنظيمي للتنمية في ظل النموذج الجديد .....185
- الفقرة الثانية: إطار ترسيخ الثقة والمسؤولية في ظل النموذج الجديد .....187
- الفرع الثاني: أدوار والتزامات الفاعلين في ظل التوجه التنظيمي الجديد للتنمية .....190
- الفقرة الأولى: أدوار والتزامات الدولة في ظل التوجه التنظيمي الجديد للتنمية .....191
- الفقرة الثانية: أدوار والتزامات باقي الفاعلين في ظل التوجه التنظيمي الجديد للتنمية .....193
- الفصل الثاني: الطموح التنموي المنشود بين محاور التحول الاستراتيجي ورافعات التغيير وآليات قيادة التنمية .....197**
- المبحث الأول: مداخل تحقيق الطموح المنشود وإشكالية اللامفكر فيه في ظل النموذج الجديد .....198
- المطلب الأول: طموح رفع الإنتاجية التنموية بين مداخل التنزيل وإشكالية اللامفكر فيه .....199
- الفرع الأول: طموح تنويع الإنتاجية الاقتصادية بين مداخل النموذج واللامفكر فيه .....199
- الفقرة الأولى: المداخل الاستراتيجية والمقترحات العملية لتحقيق الطموح الاقتصادي المنشود .....201
- الفقرة الثانية: اللامفكر فيه بالنموذج التنموي الجديد لتحقيق الطموح الاقتصادي المنشود .....206
- الفرع الثاني: الطموح التنموي البشري بين مداخل التأهيل والتعزيز واللامفكر فيه .....208
- الفقرة الأولى: المداخل الاستراتيجية والمقترحات العملية لتحقيق الطموح البشري المنشود .....208
- الفقرة الثانية: مجتمع المعرفة لامفكر فيه بالنموذج التنموي الجديد لتحقيق الطموح البشري المنشود .....213
- المطلب الثاني: طموح الإدماج الاجتماعي والتمكين المجالي بين مداخل التنزيل وإشكالية اللامفكر فيه .....216
- الفرع الأول: الطموح التنموي الاجتماعي بين مداخل الإدماج واللامفكر فيه .....217

- 218.. الفقرة الأولى: المداخل الاستراتيجية والمقترحات العملية لتحقيق طموح الإدماج الاجتماعي ..
- الفقرة الثانية: دولة الرعاية ضمن تعاهد مجتمعي اللامفكر فيه بالنموذج التنموي لتحقيق
- 223..... الطموح الاجتماعي المنشود .....
- 226..... الفرع الثاني: الطموح التنموي الترابي بين مداخل الاستدامة والتمكين واللامفكر فيه .....
- الفقرة الأولى: المداخل الاستراتيجية والمقترحات العملية لتحقيق طموح التمكين والاستدامة
- 227..... الترايبية .....
- الفقرة الثانية: النماذج التنموية الجهوية اللامفكر فيه بالنموذج التنموي الجديد لتحقيق
- 231..... الطموح الترابي المنشود .....
- 238..... المبحث الثاني: رافعات التغيير وآليات قيادة التنمية في ظل النموذج الجديد .....
- المطلب الأول: رافعات التغيير في ظل النموذج التنموي الجديد .....
- 239..... الفرع الأول: فعالية الإدارة العمومية ومواكبة التحول الرقمي رافعة للتنمية .....
- 239..... الفقرة الأولى: جهاز إداري مؤهل وفعال موجه للتدخل العمومي التنموي .....
- 242..... الفقرة الثانية: الرقميات كرافعة لتحول سريع متعدد المستويات .....
- 245..... الفرع الثاني: التمويل والشراكات دعائم استدامة تمويل التنمية في ظل النموذج الجديد .....
- 245..... الفقرة الأولى: استراتيجية تمويل التنمية في ظل النموذج الجديد وفق منظور مستدام .....
- 249..... الفقرة الثانية: مغاربة العالم وتحفيز دينامية التنمية والشراكات الدولية .....
- 253..... المطلب الثاني: آليات قيادة التنمية وإدارة التغيير في ظل النموذج الجديد .....
- 255..... الفرع الأول: الميثاق الوطني من أجل التنمية: وثيقة مرجعية للتنمية بالمغرب .....
- 258..... الفقرة الأولى: ضرورات وجود وثيقة مرجعية موجهة للتنمية في صورة ميثاق وطني .....
- 258..... الفقرة الثانية: أدوار الميثاق الوطني من أجل التنمية وأولويات مضامينه .....
- 262..... الفرع الثاني: الهيئة الملكية لقيادة وتتبع تنزيل أورش التنمية ودعم إدارة التغيير .....
- 263..... الفقرة الأولى: بنية الهيئة الملكية لقيادة وتتبع تنزيل أورش التنمية ودعم إدارة التغيير .....
- 266..... الفقرة الثانية: أدوار الهيئة الملكية لقيادة وتتبع تنزيل أورش التنمية ودعم إدارة التغيير .....
- 270..... خاتمة عامة .....





د. زكرياء أزم

مواليد 1991 بمدينة سطات

- حاصل على الدكتوراه في القانون العام والعلوم السياسية، جامعة الحسن الثاني 2023.
  - حاصل على ماستر العلاقات الدولية والقانون الدبلوماسي، جامعة الحسن الثاني 2017.
  - حاصل على إجازة في القانون العام، جامعة الحسن الأول 2015.
  - حاصل على شهادة البكالوريا 2011.
- للباحث عدة أوراق ومقالات علمية فردية ومشاركة بمؤلفات جماعية.

## صدر ضمن المجلة المغربية للدراسات في القانون والتنمية المستدامة

