

الكبير ربحاني
دكتور في القانون العام والعلوم السياسية

دور الوساطة الإدارية بالمغرب في تنمية التواصل بين الإدارة والمواطن

- من خلال تنفيذ الأحكام القضائية الصادرة ضد الإدارة -

- وسائل وأساليب امتناع الإدارة عن تنفيذ الأحكام القضائية، إعمال القضاء الإداري للوسائل الجبرية المنصوص عليها في قانون المسطرة المدنية، الغرامة التهديدية والحجز على الأموال الخاصة للدولة؛
- الوساطة المؤسسية بالمغرب: ضمانات استقلالية وسيط المملكة، مسطرة عمل الوسيط وضوابط تدخله (الشروط الموضوعية والشروط الشكلية)، الآليات التمهيدية والميدانية لتدخله؛
- سلطات وسيط المملكة التفاوضية والتوفيقية في تنفيذ الأحكام القضائية: المساعي الودية غير القضائية، الوساطة التلقائية، الوساطة الاتفاقية، طلبات التسوية شروطها، إجراءاتها، وكيفية البت فيها؛
- سلطات وسيط المملكة التقريرية في تنفيذ الأحكام الإدارية: إصدار توصيات بتنفيذ الأحكام القضائية، مدى إلزامية التوصيات، الإجراءات الموضوعاتية لبلورة التوصيات على أرض الواقع التطبيقي؛
- قضاء الحث والتأثير: السلطة الأدبية، سلطة التشهير، تحريك المتابعة التأديبية والقضائية ضد الموظف العمومي الممتنع عن التنفيذ، رفع تقارير إلى رئيس الحكومة، رفع تقارير سنوية إلى جلالة الملك.

تقديم

الدكتور عبد اللطيف بكور



الفهرس

7	تقديم
15	مقدمة
33	الفصل الأول: محددات عمل مؤسسة الوسيط
34	المبحث الأول: المحدد القانوني لمؤسسة الوسيط
34	المطلب الأول: الطبيعة القانونية للمؤسسة وطرق التعيين بها
34	الفرع الأول: خصوصية مؤسسة الوسيط
35	الفقرة الأولى: الوسيط سلطة مستقلة
38	الفقرة الثانية: الوسيط سلطة إدارية
40	الفرع الثاني: طريقة التعيين في مؤسسة الوسيط
41	الفقرة الأولى: تعيين وسيط المملكة
45	الفقرة الثانية: كيفية اختيار المندوبين
47	المطلب الثاني: ضمانات استقلالية وسيط المملكة
48	الفرع الأول: الضمانات القانونية
48	الفقرة الأولى: عدم القابلية للعزل
51	الفقرة الثانية: مبدأ القابلية للتجديد وحالات التنافي
54	الفرع الثاني: الضمانات التحصينية والأخلاقية والعلمية لوسيط المملكة
54	الفقرة الأولى: حصانة وسيط المملكة ضمان قانونية لاستقلالته

- 57الفقرة الثانية: الضمانات الأخلاقية والعلمية
- 61المبحث الثاني: المحدد المؤسسي لمؤسسة الوسيط
- 61المطلب الأول: المحدد التنظيمي لمؤسسة الوسيط
- 61الفرع الأول: تنظيم سير مؤسسة الوسيط
- 62الفقرة الأولى: طبيعة النظام الداخلي لمؤسسة وسيط المملكة
- 65الفقرة الثانية: الطابع الوطني لمؤسسة وسيط المملكة
- 68الفرع الثاني: جوانب التحديث في الهيكلة الإدارية لمؤسسة الوسيط
- 68الفقرة الأولى: تصنيف الوظائف والمهام بمؤسسة الوسيط
- 71الفقرة الثانية: التكامل الوظيفي لأجهزة الوسيط
- 75المطلب الثاني: المحدد المؤسسي لمؤسسة وسيط المملكة
- 75الفرع الأول: مجال اختصاص مؤسسة وسيط المملكة
- 75الفقرة الأولى: إدارات الدولة والجماعات الترابية
- 80الفقرة الثانية: توسع مجال تدخل مؤسسة وسيط المملكة
- 83الفرع الثاني: علاقة وسيط المملكة ببعض المؤسسات الرقابية الأخرى
- 83الفقرة الأولى: علاقة وسيط المملكة بالمجلس الوطني لحقوق الإنسان
- 83الفقرة الثانية: علاقة وسيط المملكة بالقضاء الإداري
- 88خاتمة الفصل الأول
- 95الفصل الثاني: ضمانات تنفيذ الأحكام القضائية الصادرة في مواجهة الإدارة
- 96المبحث الأول: الوسائل الجبرية لتنفيذ الأحكام الإدارية
- 96المطلب الأول: امتناع الإدارة عن تنفيذ الأحكام الإدارية

- الفرع الأول: أساس الالتزام بالتنفيذ وأسباب الامتناع عنه..... 97
- الفقرة الأولى: أساس التزام الإدارة بتنفيذ الأحكام القضائية..... 97
- الفقرة الثانية: أسباب امتناع الإدارة عن تنفيذ الأحكام القضائية..... 100
- الفرع الثاني: صور وأساليب امتناع الإدارة عن تنفيذ الأحكام الإدارية..... 104
- الفقرة الأولى: صور الامتناع عن تنفيذ الأحكام الإدارية..... 104
- الفقرة الثانية: أساليب امتناع الإدارة عن تنفيذ الأحكام القضائية..... 108
- المطلب الثاني: الوسائل الجبرية لتنفيذ الأحكام الإدارية..... 111
- الفرع الأول: التنفيذ عن طريق الغرامة التهديدية..... 112
- الفقرة الأولى: ماهية الغرامة التهديدية..... 112
- الفقرة الثانية: الغرامة التهديدية في مواجهة الإدارة..... 117
- الفرع الثاني: التنفيذ عن طريق الحجز على أموال الإدارة..... 121
- الفقرة الأولى: منع التنفيذ عن طريق الحجز على أموال الإدارة..... 121
- الفقرة الثانية: إمكانية الحجز على أموال الدولة الخاصة..... 124
- المبحث الثاني: دور الوسيط في تجويد تنفيذ الأحكام الإدارية..... 128
- المطلب الأول: خصوصية مسطرة عمل مؤسسة الوسيط..... 129
- الفرع الأول: ضوابط تدخل مؤسسة وسيط المملكة..... 129
- الفقرة الأولى: الشروط الموضوعية..... 129
- الفقرة الثانية: الشروط الشكلية..... 133
- الفرع الثاني: آليات تدخل وسيط المملكة..... 136
- الفقرة الأولى: الإجراءات التمهيدية لدراسة التظلم أو الشكاية..... 137

141	الفقرة الثانية: الإجراءات الميدانية لدراسة التظلم أو الشكاية
143	المطلب الثاني: سلطات وسيط المملكة
144	الفرع الأول: الوساطة والتوفيق في فض المنازعات الإدارية
144	الفقرة الأولى: الوساطة التلقائية تفعيل كامل لسلطات وسيط المملكة
146	الفقرة الثانية: طلبات التسوية تكريس لقيم الوساطة المؤسساتية
150	الفرع الثاني: وسائل التأثير التقريرية لوسيط المملكة
150	الفقرة الأولى: التوصيات
154	الفقرة الثانية: السلطة الأدبية لوسيط المملكة
159	خاتمة الفصل
161	خاتمة عامة:
173	لائحة المصادر المراجع
187	الفهرس

"...إن الهدف الذي يجب أن تسعى إليه كل المؤسسات، هو خدمة المواطن. وبدون قيامها بهذه المهمة، فإنها تبقى عديمة الجدوى، بل لا مبرر لوجودها أصلاً. وقد ارتأيت أن أتوجه إليكم اليوم، ومن خلالكم لكل الهيآت المعنية، وإلى عموم المواطنين، في موضوع بالغ الأهمية، هو جوهر عمل المؤسسات. وأقصد هنا علاقة المواطن بالإدارة،... فبدون المواطن لن تكون هناك إدارة. ومن حقه أن يتلقى جواباً عن رسائله، وحلولا لمشاكله، المعروضة عليها. وهي ملزمة بأن تفسر الأشياء للناس وأن تبرر قراراتها التي يجب أن تتخذ بناء على القانون ...

كما أن المواطن يشتكي بكثرة، من طول وتعقيد المساطر القضائية، ومن عدم تنفيذ الأحكام، وخاصة في مواجهة الإدارة. فمن غير المفهوم أن تسلب الإدارة للمواطن حقوقه، وهي التي يجب أن تصونها وتدافع عنها. وكيف لمسؤول أن يعرقل حصوله عليها وقد صدر بشأنها حكم قضائي نهائي؟"

مقتطف من نص الخطاب السامي الذي ألقاه صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله يوم الجمعة 14 أكتوبر 2016 في افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الأولى من الولاية التشريعية العاشرة.

"أيا كانت الأسباب والمبررات المتمسك بها في موضوع عدم تنفيذ الأحكام، فإنه من الصعب أن نجعل ملاءمة ذمة الإدارة ومصداقية الأحكام موضع شك"

وسيط المملكة الرباط - 3 دجنبر 2019

"مؤسسة وسيط المملكة لديها الثقة الكاملة في الإدارة، وفي قدرة وعينا وذكائنا الجماعي واجتهادنا المشترك على خلق المناخ المناسب للرقى بخدماتنا الإدارية وحكامة أدائنا المرفقي إلى مستوى تطلعات المواطن."

وسيط المملكة الرباط - 14 أبريل 2020